

25年 8月期
経営計画書

自：平成24年 9月 1日
至：平成25年 8月31日

平成24年 5月15日

A B Cオートサプライ 株式会社

代表取締役社長 山田 幸一

協力 税理士法人 N E X T

目 次

1 . 経営基本方針

2 . 重点課題

3 . 目標売上高と行動計画

4 . 目標変動損益計算書（年次）

5 . 目標変動損益計算書（月次）

6 . 目標損益計算書（年次）

7 . 目標損益計算書（月次）

8 . 資金繰り計画表

9 . 予測貸借対照表

1 0 . 経営計画書（財務諸表）

1 1 . 経営計画書（経営分析表）

経営基本方針

1．経営理念

(1) 顧客への貢献

(2) 会社の発展

(3) 社員の幸福

2．経営基本方針

(1) 市 シェアNo1

(2)

(3)

3．将来の目標

(1) 市、市への他店舗展開

(2) 年商3億(5年後)

(3) 海外マーケットへ進出

重点課題

1. 24年 8月期繰越課題の確認

(1) 限界利益率40%確保

社員の原価意識の向上

(2) 得意先担当の変更

現在の得意先に新たな商品の紹介

アフターケアの充実

(3) 新商品の学習

商品勉強会の実施(定期開催の定着)

2. 25年 8月期の重点課題

(1) 限界利益率40%確保

(2) 新規顧客の開拓(新市場)

(3) 社員教育と社内規定の整備

(4) 商品情報の整理(利益率の高い商品、売れ筋商品を把握)

(5) 顧客情報の整備

目標売上高と行動計画

1．目標売上高

219,000 千円 (前年比 106.5%)

2．目標売上高の科目内訳

(1) 売上高	(4111)	130,716 千円	(前年比 106.5%)
(2) 売上高	(4112)	83,376 千円	(前年比 106.5%)
(3) 売上高	(4113)	4,908 千円	(前年比 106.5%)

3．目標達成のための行動計画

(1) 重点商品の販売

売れ筋商品のキャンペーン

利益率の高い商品の紹介

(2) 販売員の教育

新入社員教育

商品学習 (現在の顧客へ新たな商品を紹介)

(3) 新市場開拓

市場調査プロジェクトを立ち上げ (月1回の報告会を実施)

目標変動損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

項目		25年 8月期計画 (A)	構成比	24年 8月期予測 (B)	構成比	差額 (A-B)	対比 (A/B)	注	備考
売上高	売上高 1	130,716	59.7	122,785	59.7	7,931	106.5		
	売上高 2	83,376	38.1	78,317	38.1	5,059	106.5		
	売上高 3	4,908	2.2	4,610	2.2	298	106.5		
	収入		0.0		0.0				
	値引・戻り高 ()		0.0		0.0				
	純売上高	219,000	100.0	205,712	100.0	13,288	106.5		
変動費	期首たな卸高	2,560	1.2	3,061	1.5	-501	83.6		
	商品仕入高 1	564	0.3	533	0.3	31	105.8		
	商品仕入高 2		0.0		0.0				
	商品仕入高 3		0.0		0.0				
	仕入値引 ()		0.0		0.0				
	材料仕入高 1	79,148	36.1	74,740	36.3	4,408	105.9		
	材料仕入高 2	48,124	22.0	45,444	22.1	2,680	105.9		
	仕入高合計	127,836	58.4	120,717	58.7	7,119	105.9		
	外注加工費	6,230	2.8	6,579	3.2	-349	94.7		
	消耗品費	1,000	0.5	1,013	0.5	-13	98.7		
			0.0		0.0				
	その他変動費		0.0		0.0				
	月末たな卸高 ()	2,726	1.2	2,560	1.2	166	106.5		
	共通原価配賦								
変動費合計	134,900	61.6	128,810	62.6	6,090	104.7			
限界利益	84,100	38.4	76,902	37.4	7,198	109.4			
固定費	役員報酬	11,000	5.0	11,172	5.4	-172	98.5		
	給与・賞与	26,000	11.9	25,868	12.6	132	100.5		
	福利厚生費等	6,000	2.7	5,871	2.9	129	102.2		
	人件費計	43,000	19.6	42,911	20.9	89	100.2		
	(労働分配率)	51.1%		55.8%		-4.7%			
	販売促進費	6,025	2.8	6,041	2.9	-16	99.7		
	事務管理諸費	1,986	0.9	1,991	1.0	-5	99.7		
	接待交際費	1,987	0.9	1,992	1.0	-5	99.7		
	旅費交通費	2,002	0.9	2,007	1.0	-5	99.8		
	他の製造経費	13,000	5.9	13,090	6.4	-90	99.3		
	その他固定費		0.0		0.0				
	営業外損益	1,988	0.9	1,909	0.9	78	104.1		
	他の固定費計	26,988	12.3	27,030	13.1	-42	99.8		
	部門固定費計	69,988	32.0	69,941	34.0	46	100.1		
	部門達成利益	14,112	6.4	6,960	3.4	7,151	202.7		
	減価償却費	5,000	2.3	4,848	2.4	152	103.1		
	地代家賃・賃借料	5,000	2.3	5,186	2.5	-186	96.4		
保険料・修繕費	3,000	1.4	3,055	1.5	-55	98.2			
設備費計	13,000	5.9	13,089	6.4	-89	99.3			
部門貢献利益	1,112	0.5	-6,128	-3.0	7,240				
共通固定費配賦									
部門貢献利益(配賦後)	1,112	0.5	-6,128	-3.0	7,240				
たな卸高増減 ()									
固定費合計	82,988	37.9	83,030	40.4	-42	99.9			
経常利益	1,112	0.5	-6,128	-3.0	7,240				

(注)純売上高の「対比」を超える科目に*印を表示しています。

目標変動損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

1 頁

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

項 目	第 1 四 半 期			第 2 四 半 期			上期計				
	24年 9月	24年10月	24年11月	24年12月	25年 1月	25年 2月					
売上高	売上高 1	1	11209	11198	11122	10849	10751	10653	65782		
	売上高 2	2	7115	7038	6976	6906	6906	6997	41938		
	売上高 3	3	362	353	346	304	321	258	1944		
	収入	4									
	値引・戻り高 ()	5									
	純 売 上 高	6	18686	18589	18444	18059	17978	17908	109664		
変動費	期首たな卸高	7	2560	2576	2596	2614	2634	2646	2560		
	商品仕入高 1	8	48	48	48	47	46	46	283		
	商品仕入高 2	9									
	商品仕入高 3	10									
	仕入値引 ()	11									
	材料仕入高 1	12	6754	6721	6668	6530	6497	6470	39640		
	材料仕入高 2	13	4107	4087	4054	3970	3950	3934	24102		
	仕入高合計	14	10909	10856	10770	10547	10493	10450	64025		
	外注加工費	15	532	529	525	514	511	509	3120		
	消耗品費	16	85	85	84	83	82	82	501		
		17									
	その他変動費	18									
	月末たな卸高 ()	19	2576	2596	2614	2634	2646	2656	2656		
	共通原価配賦	20									
変動費合計	21	11510	11450	11361	11124	11074	11031	67550			
限界利益	22	7176	7139	7083	6935	6904	6877	42114			
固定費	役員報酬	23	917	917	917	917	917	917	5502		
	給与・賞与	24	2211	2199	2188	2165	2159	2154	13076		
	福利厚生費等	25	508	506	504	500	499	498	3015		
	人件費計	26	3636	3622	3609	3582	3575	3569	21593		
	(労働分配率)	27	50.7%	50.7%	51.0%	51.7%	51.8%	51.9%	51.3%		
	販売促進費	28	449	445	440	431	430	428	2623		
	事務管理諸費	29	129	128	127	123	123	123	753		
	接待交際費	30	171	169	167	164	163	162	996		
	旅費交通費	31	172	170	169	165	165	164	1005		
	他の製造経費	32	1108	1094	1090	1077	1074	1071	6514		
その他固定費	33										
営業外損益	34	178	171	162	157	145	140	953			
他の固定費計	35	2207	2177	2155	2117	2100	2088	12844			
部門固定費計	36	5843	5799	5764	5699	5675	5657	34437			
部門達成利益	37	1333	1340	1319	1236	1229	1220	7677			
費	減価償却費	38	418	418	417	417	416	416	2502		
	地代家賃・賃借料	39	427	423	420	413	410	409	2502		
	保険料・修繕費	40	242	254	242	279	285	207	1509		
	設備費計	41	1087	1095	1079	1109	1111	1032	6513		
	部門貢献利益	42	246	245	240	127	118	188	1164		
	共通固定費配賦	43									
	部門貢献利益(配賦後)	44	246	245	240	127	118	188	1164		
	たな卸高増減 ()	45									
固定費合計	46	6930	6894	6843	6808	6786	6689	40950			
経常利益	47	246	245	240	127	118	188	1164			

目標変動損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

2 頁

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

項 目	第 3 四 半 期			第 4 四 半 期			下期計	年 計	構成比	
	25年 3月	25年 4月	25年 5月	25年 6月	25年 7月	25年 8月				
売上高	売上高 1	10828	10828	10828	10828	10828	10794	64934	130716	59.7
	売上高 2	6955	6941	6927	6906	6872	6837	41438	83376	38.1
	売上高 3	272	290	331	646	705	720	2964	4908	2.2
	収入									0.0
	値引・戻り高 ()									0.0
	純 売 上 高	18055	18059	18086	18380	18405	18351	109336	219000	100.0
変動費	期首たな卸高	2656	2664	2684	2697	2709	2716	2656	2560	1.2
	商品仕入高 1	46	47	47	47	47	47	281	564	0.3
	商品仕入高 2									0.0
	商品仕入高 3									0.0
	仕入値引 ()									0.0
	材料仕入高 1	6523	6530	6536	6642	6648	6629	39508	79148	36.1
	材料仕入高 2	3966	3970	3974	4038	4042	4032	24022	48124	22.0
	仕入高合計	10535	10547	10557	10727	10737	10708	63811	127836	58.4
	外注加工費	513	514	514	523	523	523	3110	6230	2.8
	消耗品費	82	83	83	84	84	83	499	1000	0.5
										0.0
	その他変動費									0.0
	月末たな卸高 ()	2664	2684	2697	2709	2716	2726	2726	2726	1.2
	共通原価配賦									
変動費合計	11122	11124	11141	11322	11337	11304	67350	134900	61.6	
限界利益	6933	6935	6945	7058	7068	7047	41986	84100	38.4	
固定費	役員報酬	917	917	917	917	917	913	5498	11000	5.0
	給与・賞与	2154	2154	2154	2154	2154	2154	12924	26000	11.9
	福利厚生費等	498	498	498	498	498	495	2985	6000	2.7
	人件費計	3569	3569	3569	3569	3569	3562	21407	43000	19.6
	(労働分配率)	51.5%	51.5%	51.4%	50.6%	50.5%	50.5%	51.0%	51.1%	
	販売促進費	626	436	586	586	586	582	3402	6025	2.8
	事務管理諸費	123	372	372	123	123	120	1233	1986	0.9
	接待交際費	166	166	166	166	166	161	991	1987	0.9
	旅費交通費	167	167	167	167	167	162	997	2002	0.9
	他の製造経費	1082	1082	1082	1082	1082	1076	6486	13000	5.9
その他固定費									0.0	
営業外損益	176	174	173	172	171	169	1035	1988	0.9	
他の固定費計	2340	2397	2546	2296	2295	2270	14144	26988	12.3	
部門固定費計	5909	5966	6115	5865	5864	5832	35551	69988	32.0	
部門達成利益	1024	969	830	1193	1204	1215	6435	14112	6.4	
費	減価償却費	417	417	417	417	417	413	2498	5000	2.3
	地代家賃・賃借料	417	417	417	417	417	413	2498	5000	2.3
	保険料・修繕費	250	250	250	250	250	241	1491	3000	1.4
	設備費計	1084	1084	1084	1084	1084	1067	6487	13000	5.9
	部門貢献利益	-60	-115	-254	109	120	148	-52	1112	0.5
	共通固定費配賦									
	部門貢献利益(配賦後)	-60	-115	-254	109	120	148	-52	1112	0.5
	たな卸高増減 ()									
固定費合計	6993	7050	7199	6949	6948	6899	42038	82988	37.9	
経常利益	-60	-115	-254	109	120	148	-52	1112	0.5	

目標損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

1 頁

商 号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

勘定科目名		25年 8月期計画 (A)	構成比	24年 8月期予測 (B)	構成比	差 額 (A-B)	対 比 (A/B)	注	備 考
売上高	売上高	4111	130,716	59.7	122,785	59.7	7,931	106.5	
	売上高	4112	83,376	38.1	78,317	38.1	5,059	106.5	
	売上高	4113	4,908	2.2	4,610	2.2	298	106.5	
		4114							
	売上値引・戻り高	4115	0	0.0	0	0.0	0		
	純 売 上 高		219,000	100.0	205,712	100.0	13,288	106.5	
売上原価	期首たな卸高	5111	539	0.2	1,000	0.5	-461	53.9	
	商品仕入高	5211	564	0.3	533	0.3	31	105.8	
		5212							
		5215							
		5213							
	当期製品製造原価		164,526	75.1	157,960	76.8	6,566	104.2	
	5273								
期末たな卸高	5311	574	0.3	539	0.3	35	106.5		
当 期 売 上 原 価		165,055	75.4	158,954	77.3	6,101	103.8		
売 上 総 利 益		53,945	24.6	46,758	22.7	7,187	115.4		
販売費及び一般管理費	販売員給与	6111	7,292	3.3	7,236	3.5	56	100.8	
		6311	0	0.0	0	0.0	0		
	販売員旅費	6112	183	0.1	183	0.1	0	100.0	
	広告宣伝費	6113	722	0.3	724	0.4	-2	99.7	
	容器包装費	6114	598	0.3	600	0.3	-2	99.7	
	発送配達費	6115	4,515	2.1	4,527	2.2	-12	99.7	
		6116	0	0.0	0	0.0	0		
	その他の販売費	6117	190	0.1	190	0.1	0	100.0	
		6118							
	役員報酬	6211	11,000	5.0	11,172	5.4	-172	98.5	
	事務員給与	6212	4,970	2.3	4,932	2.4	38	100.8	
	従業員賞与	6213	4,982	2.3	4,944	2.4	38	100.8	
	法定福利費	6312	0	0.0	0	0.0	0		
	厚生費	6226	3,465	1.6	3,336	1.6	129	103.9	
		6119	0	0.0	0	0.0	0		
	減価償却費	6214	458	0.2	444	0.2	14	103.2	
	地代家賃	6215	4,294	2.0	4,454	2.2	-160	96.4	
	修繕費	6216	840	0.4	856	0.4	-16	98.1	
	事務用消耗品費	6217	350	0.2	351	0.2	-1	99.7	
	通信交通費	6218	1,819	0.8	1,824	0.9	-5	99.7	
水道光熱費	6219	591	0.3	593	0.3	-2	99.7		
租税公課	6221	0	0.0	0	0.0	0			
寄付金	6222	0	0.0	0	0.0	0			
接待交際費	6223	1,987	0.9	1,992	1.0	-5	99.7		
保険料	6224	1,544	0.7	1,572	0.8	-28	98.2		
備品・消耗品費	6225	946	0.4	948	0.5	-2	99.8		
管理諸費	6227	0	0.0	0	0.0	0			
	6228	0	0.0	0	0.0	0			
	6229	0	0.0	0	0.0	0			
	6313								
貸倒償却	6314	0	0.0	0	0.0	0			
雑費	6231	99	0.0	99	0.0	0	100.0		
小 計		50,845	23.2	50,977	24.8	-132	99.7		
営業利益(損失)		3,100	1.4	-4,219	-2.1	7,319			
営業外収益	受取利息割引料	7111	0	0.0	0	0.0	0		
		7112	0	0.0	0	0.0	0		
		7113							
	受取配当金	7114	0	0.0	0	0.0	0		
	雑収入	7118	400	0.2	399	0.2	0	100.1	*
小 計		400	0.2	399	0.2	0	100.1	*	
営業外費用	支払利息	7511	2,188	1.0	2,105	1.0	83	103.9	
		7518							
		7512	200	0.1	204	0.1	-4	98.0	
		7513							
	貸倒償却	7514	0	0.0	0	0.0	0		
	繰延資産償却	7515	0	0.0	0	0.0	0		
雑損失	7519	0	0.0	0	0.0	0			
小 計		2,388	1.1	2,309	1.1	79	103.4		
経常利益(損失)		1,112	0.5	-6,128	-3.0	7,240			

(注)純売上高の「対比」を超える科目に*印を表示しています。

目標損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

2 頁

商号：ABCオートサプライ 株式会社

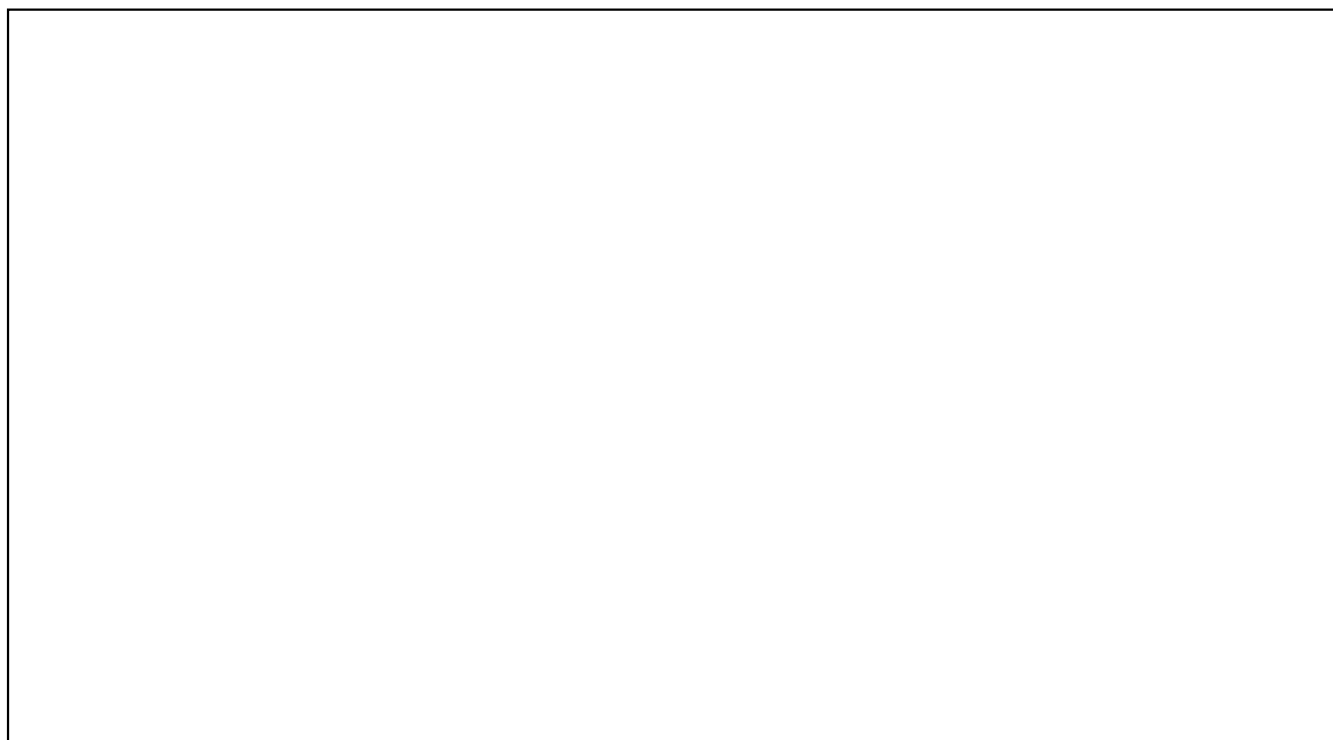
作成：H24. 5.15(19:00)

当期製品製造原価の内訳

(単位：千円)

勘定科目名		25年 8月期計画 (A)	構成比	24年 8月期予測 (B)	構成比	差額 (A-B)	対比 (A/B)	注	備考
材料費	期首材料たな卸高	5411	1,424	0.7	1,452	0.7	-28	98.1	
	材料仕入高	5412	79,148	36.1	74,740	36.3	4,408	105.9	
		5414	48,124	22.0	45,444	22.1	2,680	105.9	
	期末材料たな卸高	5413	1,516	0.7	1,424	0.7	92	106.5	
	小計		127,180	58.1	120,212	58.4	6,968	105.8	
労務費	賃金	5431	5,200	2.4	5,200	2.5	0	100.0	
	賞与	5432	3,556	1.6	3,556	1.7	0	100.0	
		5433							
	法定福利費	5434	1,369	0.6	1,369	0.7	0	100.0	
	厚生費	5435	1,166	0.5	1,166	0.6	0	100.0	
	退職金	5438	0	0.0	0	0.0	0		
	小計		11,291	5.2	11,291	5.5	0	100.0	
経費	外注加工費	5441	6,230	2.8	6,579	3.2	-349	94.7	
		5436							
		5437							
	電力費	5451	5,975	2.7	6,017	2.9	-42	99.3	
	ガス代	5452	1,705	0.8	1,717	0.8	-12	99.3	
	水道料	5453	609	0.3	613	0.3	-4	99.3	
	運賃	5454	2,337	1.1	2,353	1.1	-16	99.3	
	減価償却費	5455	4,542	2.1	4,404	2.1	138	103.1	
	修繕費	5456	475	0.2	483	0.2	-8	98.3	
	租税公課	5457	0	0.0	0	0.0	0		
	賃借料	5458	706	0.3	732	0.4	-26	96.4	
	保険料	5459	141	0.1	144	0.1	-3	97.9	
	消耗品費	5461	1,000	0.5	1,013	0.5	-13	98.7	
	旅費	5462	0	0.0	0	0.0	0		
	交通費	5463	350	0.2	352	0.2	-2	99.4	
	通信費	5464	589	0.3	593	0.3	-4	99.3	
		5465	0	0.0	0	0.0	0		
		5466							
	雑費	5467	1,435	0.7	1,445	0.7	-10	99.3	
	小計		26,094	11.9	26,445	12.9	-351	98.7	
当期総製造費用			164,565	75.1	157,948	76.8	6,617	104.2	
	期首仕掛品たな卸高	5471	597	0.3	609	0.3	-12	98.0	
	期末仕掛品たな卸高	5472	636	0.3	597	0.3	39	106.5	
当期製品製造原価			164,526	75.1	157,960	76.8	6,566	104.2	

(注)純売上高の「対比」を超える科目に*印を表示しています。



目標損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

1 頁

商 号：A B C オートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

勘定科目名	第 1 四 半 期			第 2 四 半 期			上期計	
	24年 9月	24年10月	24年11月	24年12月	25年 1月	25年 2月		
売上高	売上高 4111	11209	11198	11122	10849	10751	10653	65782
	売上高 4112	7115	7038	6976	6906	6906	6997	41938
	売上高 4113	362	353	346	304	321	258	1944
	売上高 4114							
	売上値引・戻り高 4115	0	0	0	0	0	0	0
純 売 上 高	18686	18589	18444	18059	17978	17908	109664	
売上原価	期首たな卸高 5111	539	542	546	550	554	557	539
	商品仕入高 5211	48	48	48	47	46	46	283
	5212							
	5215							
	5213							
当期製品製造原価	14040	13968	13852	13617	13564	13434	82475	
5273								
期末たな卸高 5311	542	546	550	554	557	559	559	
当期売上原価	14085	14012	13896	13660	13607	13478	82738	
売上総利益	4601	4577	4548	4399	4371	4430	26926	
販売費	販売員給与 6111	608	608	608	608	608	608	3648
	6311	0	0	0	0	0	0	0
	販売員旅費 6112	16	16	16	15	15	15	93
	広告宣伝費 6113	62	62	61	60	60	59	364
	容器包装費 6114	0	0	0	0	0	0	0
	発送配達費 6115	387	383	379	371	370	369	2259
	6116	0	0	0	0	0	0	0
	その他の販売費 6117	0	0	0	0	0	0	0
	6118							
	役員報酬 6211	917	917	917	917	917	917	5502
事務員給与 6212	414	414	414	414	414	414	2484	
従業員賞与 6213	415	415	415	415	415	415	2490	
法定福利費 6312	0	0	0	0	0	0	0	
厚生費 6226	289	289	289	289	289	289	1734	
6119	0	0	0	0	0	0	0	
減価償却費 6214	39	39	38	38	37	37	228	
地代家賃 6215	368	364	361	354	351	350	2148	
修繕費 6216	73	72	71	70	69	69	424	
事務用消耗品費 6217	30	30	30	29	29	29	177	
通信交通費 6218	156	154	153	150	150	149	912	
水道光熱費 6219	51	51	50	49	49	49	299	
租税公課 6221	0	0	0	0	0	0	0	
寄付金 6222	0	0	0	0	0	0	0	
接待交際費 6223	171	169	167	164	163	162	996	
保険料 6224	133	131	130	127	127	126	774	
備品・消耗品費 6225	39	38	38	37	37	37	226	
管理諸費 6227	0	0	0	0	0	0	0	
6228	0	0	0	0	0	0	0	
6229	0	0	0	0	0	0	0	
6313								
貸倒償却 6314	0	0	0	0	0	0	0	
雑費 6231	9	9	9	8	8	8	51	
小 計	4177	4161	4146	4115	4108	4102	24809	
営業利益(損失)	424	416	402	284	263	328	2117	
営業外収益	受取利息割引料 7111	0	0	0	0	0	0	0
	7112	0	0	0	0	0	0	0
	7113							
	受取配当金 7114	0	0	0	0	0	0	0
	雑収入 7118	34	34	34	34	34	34	204
小 計	34	34	34	34	34	34	204	
営業外費用	支払利息 7511	195	188	179	174	162	157	1055
	7518							
	7512	17	17	17	17	17	17	102
	7513							
	貸倒償却 7514	0	0	0	0	0	0	0
	繰延資産償却 7515	0	0	0	0	0	0	0
	雑損失 7519	0	0	0	0	0	0	0
小 計	212	205	196	191	179	174	1157	
経常利益(損失)	246	245	240	127	118	188	1164	

目標損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

2 頁

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

勘定科目名	第3四半期			第4四半期			下期計	年計	構成比		
	25年 3月	25年 4月	25年 5月	25年 6月	25年 7月	25年 8月					
売上高	売上高 4111	10828	10828	10828	10828	10828	10794	64934	130716	59.7	
	売上高 4112	6955	6941	6927	6906	6872	6837	41438	83376	38.1	
	売上高 4113	272	290	331	646	705	720	2964	4908	2.2	
	売上高 4114										
	売上値引・戻り高 4115	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
純売上高	18055	18059	18086	18380	18405	18351	109336	219000	100.0		
売上原価	期首たな卸高 5111	559	560	565	568	570	572	559	539	0.2	
	商品仕入高 5211	46	47	47	47	47	47	281	564	0.3	
	5212										
	5215										
	5213										
当期製品製造原価	13574	13579	13594	13774	13789	13741	82051	164526	75.1		
期末たな卸高 5311	560	565	568	570	572	574	574	574	0.3		
当期売上原価	13619	13621	13638	13819	13834	13786	82317	165055	75.4		
売上総利益	4436	4438	4448	4561	4571	4565	27019	53945	24.6		
販売費	販売員給与 6111	608	608	608	608	608	604	3644	7292	3.3	
	6311	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	販売員旅費 6112	15	15	15	15	15	15	90	183	0.1	
	広告宣伝費 6113	60	60	60	60	60	58	358	722	0.3	
	容器包装費 6114	0	0	150	150	150	148	598	598	0.3	
	発送配達費 6115	376	376	376	376	376	376	2256	4515	2.1	
	6116	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	その他の販売費 6117	190	0	0	0	0	0	190	190	0.1	
	6118										
	役員報酬 6211	917	917	917	917	917	913	5498	11000	5.0	
事務員給与 6212	414	414	414	414	414	416	2486	4970	2.3		
従業員賞与 6213	415	415	415	415	415	417	2492	4982	2.3		
法定福利費 6312	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
厚生費 6226	289	289	289	289	289	286	1731	3465	1.6		
6119	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
減価償却費 6214	38	38	38	38	38	40	230	458	0.2		
地代家賃 6215	358	358	358	358	358	356	2146	4294	2.0		
修繕費 6216	70	70	70	70	70	66	416	840	0.4		
事務用消耗品費 6217	29	29	29	29	29	28	173	350	0.2		
通信交通費 6218	152	152	152	152	152	147	907	1819	0.8		
水道光熱費 6219	49	49	49	49	49	47	292	591	0.3		
租税公課 6221	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
寄付金 6222	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
接待交際費 6223	166	166	166	166	166	161	991	1987	0.9		
保険料 6224	129	129	129	129	129	125	770	1544	0.7		
備品・消耗品費 6225	37	286	286	37	37	37	720	946	0.4		
管理諸費 6227	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
6228	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
6229	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
6313											
貸倒償却 6314	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0		
雑費 6231	8	8	8	8	8	8	48	99	0.0		
小計	4320	4379	4529	4280	4280	4248	26036	50845	23.2		
営業利益(損失)	116	59	-81	281	291	317	983	3100	1.4		
営業外収益	受取利息割引料 7111	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	7112	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	7113										
	受取配当金 7114	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	雑収入 7118	33	33	33	33	33	31	196	400	0.2	
小計	33	33	33	33	33	31	196	400	0.2		
営業外費用	支払利息 7511	192	190	189	188	187	187	1133	2188	1.0	
	7518										
	7512	17	17	17	17	17	13	98	200	0.1	
	7513										
	貸倒償却 7514	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	繰延資産償却 7515	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	雑損失 7519	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
小計	209	207	206	205	204	200	1231	2388	1.1		
経常利益(損失)	-60	-115	-254	109	120	148	-52	1112	0.5		

目標損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

3 頁

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

当期製品製造原価の内訳

(単位：千円)

勘定科目名		第 1 四 半 期			第 2 四 半 期			上期計			
		24年 9月	24年10月	24年11月	24年12月	25年 1月	25年 2月				
材料費	期首材料たな卸高	5411	1424	1433	1444	1454	1465	1472	1424		
	材料仕入高	5412	6754	6721	6668	6530	6497	6470	39640		
		5414	4107	4087	4054	3970	3950	3934	24102		
	期末材料たな卸高	5413	1433	1444	1454	1465	1472	1477	1477		
	小計		10852	10797	10712	10489	10440	10399	63689		
労務費	賃金	5431	466	457	449	432	428	424	2656		
	賞与	5432	308	305	302	296	294	293	1798		
		5433									
	法定福利費	5434	118	117	116	114	113	113	691		
	厚生費	5435	101	100	99	97	97	96	590		
	退職金	5438	0	0	0	0	0	0	0		
	小計		993	979	966	939	932	926	5735		
経費	外注加工費	5441	532	529	525	514	511	509	3120		
		5436									
		5437									
	電力費	5451	503	501	499	495	495	494	2987		
	ガス代	5452	143	143	143	142	141	141	853		
	水道料	5453	57	50	50	50	50	50	307		
	運賃	5454	200	198	197	193	192	191	1171		
	減価償却費	5455	379	379	379	379	379	379	2274		
	修繕費	5456	24	39	29	70	77	0	239		
	租税公課	5457	0	0	0	0	0	0	0		
	賃借料	5458	59	59	59	59	59	59	354		
	保険料	5459	12	12	12	12	12	12	72		
	消耗品費	5461	85	85	84	83	82	82	501		
	旅費	5462	0	0	0	0	0	0	0		
	交通費	5463	31	30	30	29	29	29	178		
	通信費	5464	51	51	50	49	49	49	299		
		5465	0	0	0	0	0	0	0		
		5466									
	雑費	5467	123	121	121	119	118	117	719		
	小計		2199	2197	2178	2194	2194	2112	13074		
当期総製造費用		14044	13973	13856	13622	13566	13437	82498			
期首仕掛品たな卸高	5471	597	601	606	610	615	617	597			
期末仕掛品たな卸高	5472	601	606	610	615	617	620	620			
当期製品製造原価		14040	13968	13852	13617	13564	13434	82475			

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

目標損益計算書

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

4 頁

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

当期製品製造原価の内訳

(単位：千円)

勘定科目名		第3四半期			第4四半期			下期計	年計	構成比	
		25年 3月	25年 4月	25年 5月	25年 6月	25年 7月	25年 8月				
材料費	期首材料たな卸高	5411	1477	1482	1493	1500	1507	1510	1477	1424	0.7
	材料仕入高	5412	6523	6530	6536	6642	6648	6629	39508	79148	36.1
		5414	3966	3970	3974	4038	4042	4032	24022	48124	22.0
	期末材料たな卸高	5413	1482	1493	1500	1507	1510	1516	1516	1516	0.7
	小計		10484	10489	10503	10673	10687	10655	63491	127180	58.1
労務費	賃金	5431	424	424	424	424	424	424	2544	5200	2.4
	賞与	5432	293	293	293	293	293	293	1758	3556	1.6
		5433									
	法定福利費	5434	113	113	113	113	113	113	678	1369	0.6
	厚生費	5435	96	96	96	96	96	96	576	1166	0.5
	退職金	5438	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
		小計		926	926	926	926	926	5556	11291	5.2
	外注加工費	5441	513	514	514	523	523	523	3110	6230	2.8
経費		5436									
		5437									
	電力費	5451	497	497	497	497	497	503	2988	5975	2.7
	ガス代	5452	142	142	142	142	142	142	852	1705	0.8
	水道料	5453	51	51	51	51	51	47	302	609	0.3
	運賃	5454	195	195	195	195	195	191	1166	2337	1.1
	減価償却費	5455	379	379	379	379	379	373	2268	4542	2.1
	修繕費	5456	39	39	39	39	39	41	236	475	0.2
	租税公課	5457	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
	賃借料	5458	59	59	59	59	59	57	352	706	0.3
	保険料	5459	12	12	12	12	12	9	69	141	0.1
	消耗品費	5461	82	83	83	84	84	83	499	1000	0.5
	旅費	5462	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
	交通費	5463	29	29	29	29	29	27	172	350	0.2
	通信費	5464	49	49	49	49	49	45	290	589	0.3
		5465	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
		5466									
雑費	5467	119	119	119	119	119	121	716	1435	0.7	
	小計		2166	2168	2168	2178	2178	2162	13020	26094	11.9
当期総製造費用		13576	13583	13597	13777	13791	13743	82067	164565	75.1	
期首仕掛品たな卸高	5471	620	622	626	629	632	634	620	597	0.3	
期末仕掛品たな卸高	5472	622	626	629	632	634	636	636	636	0.3	
当期製品製造原価		13574	13579	13594	13774	13789	13741	82051	164526	75.1	

資金繰り計画表（目標損益に基づく経常収支の確認）

25年 8月期(平成24年 9月 1日～平成25年 8月31日)

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

収支区分		24年 9月	24年10月	24年11月	24年12月	25年 1月	25年 2月	
経常収入	売上高入金	1	25,658	20,129	15,716	19,507	18,216	17,343
	営業外収入	2	36	36	36	36	36	36
	その他経常収入	3						
	経常収入(A)	4	25,694	20,165	15,752	19,543	18,252	17,379
経常支出	仕入高支払	5	14,860	12,707	11,018	11,556	11,216	11,908
	人件費支払	6	3,636	3,622	3,609	3,582	3,575	3,569
	経費支払	7	3,096	3,075	3,036	3,028	3,012	2,915
	その他経常支出	8						
経常支出(B)	9	21,592	19,404	17,663	18,166	17,803	18,392	
経常収支比率(A/B)	10	119.0 %	103.9 %	89.2 %	107.6 %	102.5 %	94.5 %	
過不足(A-B)	11	4,102	761	-1,911	1,377	449	-1,013	

収支区分		25年 3月	25年 4月	25年 5月	25年 6月	25年 7月	25年 8月	
経常収入	売上高入金	1	16,070	18,575	25,238	13,452	18,558	19,822
	営業外収入	2	35	35	35	35	35	33
	その他経常収入	3						
	経常収入(A)	4	16,105	18,610	25,273	13,487	18,593	19,855
経常支出	仕入高支払	5	8,314	11,044	11,629	11,179	11,865	12,149
	人件費支払	6	3,569	3,569	3,569	3,569	3,569	3,562
	経費支払	7	3,232	3,289	3,446	3,188	3,187	3,142
	その他経常支出	8						
経常支出(B)	9	15,115	17,902	18,644	17,936	18,621	18,853	
経常収支比率(A/B)	10	106.5 %	104.0 %	135.6 %	75.2 %	99.8 %	105.3 %	
過不足(A-B)	11	990	708	6,629	-4,449	-28	1,002	

予 測 貸 借 対 照 表

25年 8月期(平成24年 9月 1日 ~ 平成25年 8月31日)

商 号 : A B C オートサプライ 株式会社

作成 : H24. 5.15(19:00)

(単位 : 千円)

項 目			25年 8月期計画(A) 25年 8月現在		24年 8月期予測(B) 24年 8月現在		差 額 (A-B)	対 比 (A/B)	備 考	
資 産 部 分	流 動 資 産	現金預金 1	15,603	9.6	13,983	8.6	1,620	111.6		
		固定性預金 2	16,511	10.2	16,511	10.1	0	100.0		
		現金預金計 3	32,114	19.8	30,494	18.7	1,620	105.3		
		受取手形 4	10,527	6.5	9,885	6.0	642	106.5		
		売掛金 5	17,859	11.0	16,770	10.3	1,089	106.5		
		売上債権 6	28,386	17.5	26,655	16.3	1,731	106.5		
		その他当座資産 7	8,665	5.4	8,665	5.3	0	100.0		
		棚卸資産 8	2,726	1.7	2,560	1.6	166	106.5		
		短期貸付金 9	0	0.0	0	0.0	0			
		その他流動資産 10	15,609	9.6	15,609	9.6	0	100.0		
	流動資産合計 11		87,501	54.0	83,984	51.4	3,517	104.2		
	固 定 資 産	有形固定資産 12	57,257	35.4	62,257	38.1	-5,000	92.0		
		無形・投資等 13	17,157	10.6	17,157	10.5	0	100.0		
		繰延資産 14	0	0.0	0	0.0	0			
		固定・繰延資産計 15		74,414	46.0	79,414	48.6	-5,000	93.7	
	資産合計 16		161,915	100.0	163,398	100.0	-1,483	99.1		
負 債 部 分	流 動 負 債	支払手形 17	6,330	3.9	6,007	3.7	323	105.4		
		買掛金 18	13,488	8.3	12,800	7.8	688	105.4		
		買入債務 19	19,818	12.2	18,807	11.5	1,011	105.4		
		短期借入金 20	20,275	12.5	20,275	12.4	0	100.0		
		未払金 21	1,702	1.1	1,702	1.0	0	100.0		
		未払法人税等 22	876	0.5	449	0.3	427	195.0		
		割引手形 23	1,805	1.1	1,695	1.0	110	106.5		
		その他流動負債 24	13,074	8.1	16,740	10.2	-3,666	78.1		
		流動負債合計 25		57,551	35.5	59,669	36.5	-2,118	96.5	
		固 定 負 債	長期借入金 26	45,235	27.9	45,235	27.7	0	100.0	
	その他固定負債 27		12,920	8.0	12,920	7.9	0	100.0		
	固定負債合計 28		58,155	35.9	58,155	35.6	0	100.0		
	負債合計 29		115,707	71.5	117,825	72.1	-2,118	98.2		
	純 資 産 部 分	株主資本 30	46,200	28.5	45,565	27.9	635	101.4		
評価差額等新株 31		8	0.0	8	0.0	0	100.0			
純資産合計 32		46,208	28.5	45,573	27.9	635	101.4			
負債・純資産合計 33		161,915	100.0	163,398	100.0	-1,483	99.1			

次期経営計画書(財務諸表)

25年 8月期(平成24年 9月 1日 ~ 平成25年 8月31日)

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

項 目		前期実績	構成比	当期予測(A)	構成比	次期計画(B)	構成比	差異(B-A)	対比(B/A)	注
貸	流動資産	82,852	50.3	83,984	51.4	87,501	54.0	3,517	104.2	*
	当座資産	63,902	38.8	65,814	40.3	69,165	42.7	3,351	105.1	*
	(現金預金)	28,808	17.5	30,494	18.7	32,114	19.8	1,620	105.3	*
	(売上債権)	29,276	17.8	26,655	16.3	28,386	17.5	1,731	106.5	*
	たな卸資産	16,098	9.8	2,560	1.6	2,726	1.7	166	106.5	*
その他流動資産	2,851	1.7	15,609	9.6	15,609	9.6	0	100.0	*	
借	固定資産	81,833	49.7	79,414	48.6	74,414	46.0	-5,000	93.7	
	有形固定資産	64,789	39.3	62,257	38.1	57,257	35.4	-5,000	92.0	
	無形固定資産・投資	17,043	10.3	17,157	10.5	17,157	10.6	0	100.0	*
対	繰延資産	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	-	
	総資産	164,685	100.0	163,398	100.0	161,915	100.0	-1,483	99.1	
照	流動負債	58,252	35.4	59,669	36.5	57,551	35.5	-2,118	96.5	
	(買入債務)	20,042	12.2	18,807	11.5	19,818	12.2	1,011	105.4	*
	(短期借入金)	20,275	12.3	20,275	12.4	20,275	12.5	0	100.0	*
	(割引手形)	2,203	1.3	1,695	1.0	1,805	1.1	110	106.5	*
	固定負債	63,324	38.5	58,155	35.6	58,155	35.9	0	100.0	*
表	(長期借入金)	50,875	30.9	45,235	27.7	45,235	27.9	0	100.0	*
	純資産	43,108	26.2	45,573	27.9	46,208	28.5	635	101.4	*
	株主資本	43,079	26.2	45,565	27.9	46,200	28.5	635	101.4	*
評価差額等新株	29	0.0	8	0.0	8	0.0	0	100.0	*	
損	純売上高	221,216	100.0	205,712	100.0	219,000	100.0	13,288	106.5	
	売上原価	170,667	77.1	158,954	77.3	165,055	75.4	6,101	103.8	
	売上総利益	50,549	22.9	46,758	22.7	53,945	24.6	7,187	115.4	*
	販売費・一般管理費	50,419	22.8	50,977	24.8	50,845	23.2	-132	99.7	
	販売費	12,974	5.9	13,460	6.5	13,500	6.2	40	100.3	
	一般管理費	37,445	16.9	37,517	18.2	37,345	17.1	-172	99.5	
	(役員報酬)	11,182	5.1	11,172	5.4	11,000	5.0	-172	98.5	
	(役員外販管人件費)	21,036	9.5	20,448	9.9	20,709	9.5	261	101.3	
	(減価償却費A)	436	0.2	444	0.2	458	0.2	14	103.2	
	営業利益	130	0.1	-4,219	-2.1	3,100	1.4	7,319	-	
	営業外収益	404	0.2	399	0.2	400	0.2	0	100.1	
	(受取利息・配当金)	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	-	
算	営業外費用	2,024	0.9	2,309	1.1	2,388	1.1	79	103.4	
	(支払利息割引料)	1,813	0.8	2,105	1.0	2,188	1.0	83	103.9	
	経常利益	-1,489	-0.7	-6,128	-3.0	1,112	0.5	7,240	-	
書	特別損益	-207	-0.1	0	0.0	0	0.0	0	-	
	税引前当期純利益	-1,697	-0.8	-6,128	-3.0	1,112	0.5	7,240	-	
(減価償却費計A+B)	4,798	2.2	4,848	2.4	5,000	2.3	152	103.1		
売上原価内訳書	売上原価	170,667	77.1	158,954	77.3	165,055	75.4	6,101	103.8	
	商品売上原価	4,267	1.9	-8,592	-4.2	564	0.3	9,156	-	
	製品売上原価	166,399	75.2	167,546	81.4	164,491	75.1	-3,055	98.2	
	材料費	128,458	58.1	120,212	58.4	127,180	58.1	6,968	105.8	
	労務費	11,585	5.2	11,291	5.5	11,291	5.2	0	100.0	
	外注加工費	7,200	3.3	6,579	3.2	6,230	2.8	-349	94.7	
	減価償却費B	4,362	2.0	4,404	2.1	4,542	2.1	138	103.1	
	その他の経費	15,966	7.2	15,462	7.5	15,322	7.0	-140	99.1	
()たな卸高増減	1,171	0.5	-9,598	-4.7	74	0.0	9,672	-		
付加価値計算書	純売上高	221,216	272.6	205,712	261.3	219,000	260.4	13,288	106.5	
	商品売上原価	4,267	5.3	-8,592	-10.9	564	0.7	9,156	-	
	材料費	127,560	157.2	127,517	162.0	127,122	151.2	-394	99.7	
	外注加工費	7,149	8.8	6,978	8.9	6,227	7.4	-751	89.2	
	工場消耗品費	1,086	1.3	1,074	1.4	999	1.2	-75	93.0	
	加工高(粗利益)	81,152	100.0	78,733	100.0	84,086	100.0	5,352	106.8	
	加工高(粗利益)比率(%)	36.7		38.3		38.4		0.1	100.3	
	加工高労働生産性	8,115		7,873		8,408		535	106.8	
人件費	人件費	43,722	53.9	43,597	55.4	42,994	51.1	-602	98.6	
	労務費	8,943	11.0	9,288	11.8	8,752	10.4	-536	94.2	
	給料手当	28,792	35.5	28,284	35.9	28,244	33.6	-40	99.9	
	福利厚生費	5,986	7.4	6,025	7.7	5,998	7.1	-26	99.6	

(注) 総資産のすう勢比(B/A)を超える貸借対照表項目と、純売上高のすう勢比(B/A)を超える損益計算書項目に*印を表示しています。

次期経営計画書(経営分析表)

25年 8月期(平成24年 9月 1日 ~ 平成25年 8月31日)

商号：ABCオートサプライ 株式会社

作成：H24. 5.15(19:00)

(単位：千円)

項目		前期実績	当期予測(A)	次期計画(B)	差異(B-A)	対比(B/A)			
平均従事員数(月)(人)		10.0	10.0	10.0		100.0			
収益性	総合	総資本営業利益率(%)	0.1	-2.6	1.9	4.5	-		
		総資本経常利益率(%)	-0.9	-3.8	0.7	4.5	-		
		自己資本利益率(税引前)(%)	-3.9	-13.4	2.4	15.8	-		
	資本	回転	総資本回転率(回)	1.3	1.3	1.4	0.1	107.7	
			総資本(日)	271.7	289.9	269.9	-20.0	93.1	
			流動資産(日)	136.7	149.0	145.8	-3.2	97.9	
			現金・預金(日)	47.5	54.1	53.5	-0.6	98.9	
			売上債権(日)	48.3	47.3	47.3		100.0	
			たな卸資産(日)	26.6	4.5	4.5		100.0	
			その他流動資産(日)	14.3	43.1	40.5	-2.6	94.0	
			固定・繰延資産(日)	135.0	140.9	124.0	-16.9	88.0	
			有形固定資産(日)	106.9	110.5	95.4	-15.1	86.3	
			流動負債(日)	96.1	105.9	95.9	-10.0	90.6	
	期間	率	買入債務(日)	33.1	33.4	33.0	-0.4	98.8	
			買入債務(支払基準)(日)	52.2	53.0	54.0	1.0	101.9	
			固定負債(日)	104.5	103.2	96.9	-6.3	93.9	
			自己資本(日)	71.1	80.9	77.0	-3.9	95.2	
			売上高営業利益率(%)	0.1	-2.1	1.4	3.5	-	
			売上高経常利益率(%)	-0.7	-3.0	0.5	3.5	-	
分析			売上高利益率	売上総利益率(%)	22.9	22.7	24.6	1.9	108.4
				材料費(%)	57.7	62.0	58.0	-4.0	93.5
	労務費(%)	5.2		5.8	5.2	-0.6	89.7		
	外注加工費(%)	3.2		3.4	2.8	-0.6	82.4		
	経費(%)	9.1		10.2	9.1	-1.1	89.2		
	販売費・一般管理費(%)	22.8		24.8	23.2	-1.6	93.5		
	販管人件費(%)	14.6		15.4	14.5	-0.9	94.2		
	営業外収益(%)	0.2		0.2	0.2		100.0		
営業外費用(%)	0.9	1.1	1.1		100.0				
	支払利息割引料(%)	0.8	1.0	1.0		100.0			
生産性	分析	1人当り売上高(年)(千円)	22,121	20,571	21,900	1,328	106.5		
		加工高(粗利益)比率(%)	36.7	38.3	38.4	0.1	100.3		
		1人当り加工高(粗利益)(年)(千円)	8,115	7,873	8,408	535	106.8		
		1人当り人件費(年)(千円)	4,380	4,291	4,300	8	100.2		
		労働分配率(限界利益)(%)	53.8	55.8	51.1	-4.7	91.6		
		1人当り総資本(千円)	16,468	16,339	16,191	-148	99.1		
		1人当り有形固定資産(千円)	6,478	6,225	5,725	-500	92.0		
		加工高設備生産性(%)	125.3	126.5	146.9	20.4	116.1		
安全性	分析	1人当り経常利益(年)(千円)	-148	-612	111	724	-		
		流動比率(%)	142.2	140.7	152.0	11.3	108.0		
		当座比率(%)	109.7	110.3	120.2	9.9	109.0		
		預金対借入金比率(%)	34.4	44.2	44.1	-0.1	99.8		
		借入金対月商倍率(月)	4.0	3.9	3.7	-0.2	94.9		
		固定比率(%)	189.8	174.3	161.0	-13.3	92.4		
		固定長期適合率(%)	76.9	76.6	71.3	-5.3	93.1		
		自己資本比率(%)	26.2	27.9	28.5	0.6	102.2		
		経常収支比率(%)	102.2	108.2	100.8	-7.4	93.2		
		実質金利率(%)	3.3	3.9	4.1	0.2	105.1		
債務償還能力		ギアリング比率(%)	165.1	143.7	141.8	-1.9	98.7		
		自己資本額(千円)	43,108	45,573	46,208	635	101.4		
		債務償還年数(年)	14.4	104.1	8.1	-96.0	7.8		
		インタレスト・カバーレッジ・レシオ(倍)	0.1		1.4		-		
成長性		償却前営業利益(千円)	4,928	629	8,100	7,471	1287.8		
		対前年売上高比率(%)	98.8	93.0	106.5	13.5	114.5		
損益分岐点		経常利益増加額(千円)	-6,566	-4,638	7,240	11,879	-		
		損益分岐点売上高(年)(千円)	225,265	222,105	216,104	-6,001	97.3		
		経営安全率(%)	-1.8	-8.0	1.3	9.3	-		
		限界利益率(%)	36.8	37.4	38.4	1.0	102.7		
分岐点		固定費(年)(千円)	82,857	83,030	82,988	-42	99.9		
		固定費増加率(%)	100.2	100.2	99.9	-0.3	99.7		